

Formation Continue : Le coût des économies

*Enjeux, impacts et stratégies face aux
coupes budgétaires fédérales*

AG CRFC – 10 Février 2026



Caroline Meier Quevedo | Fédération suisse pour la formation continue (FSEA)

S V E B



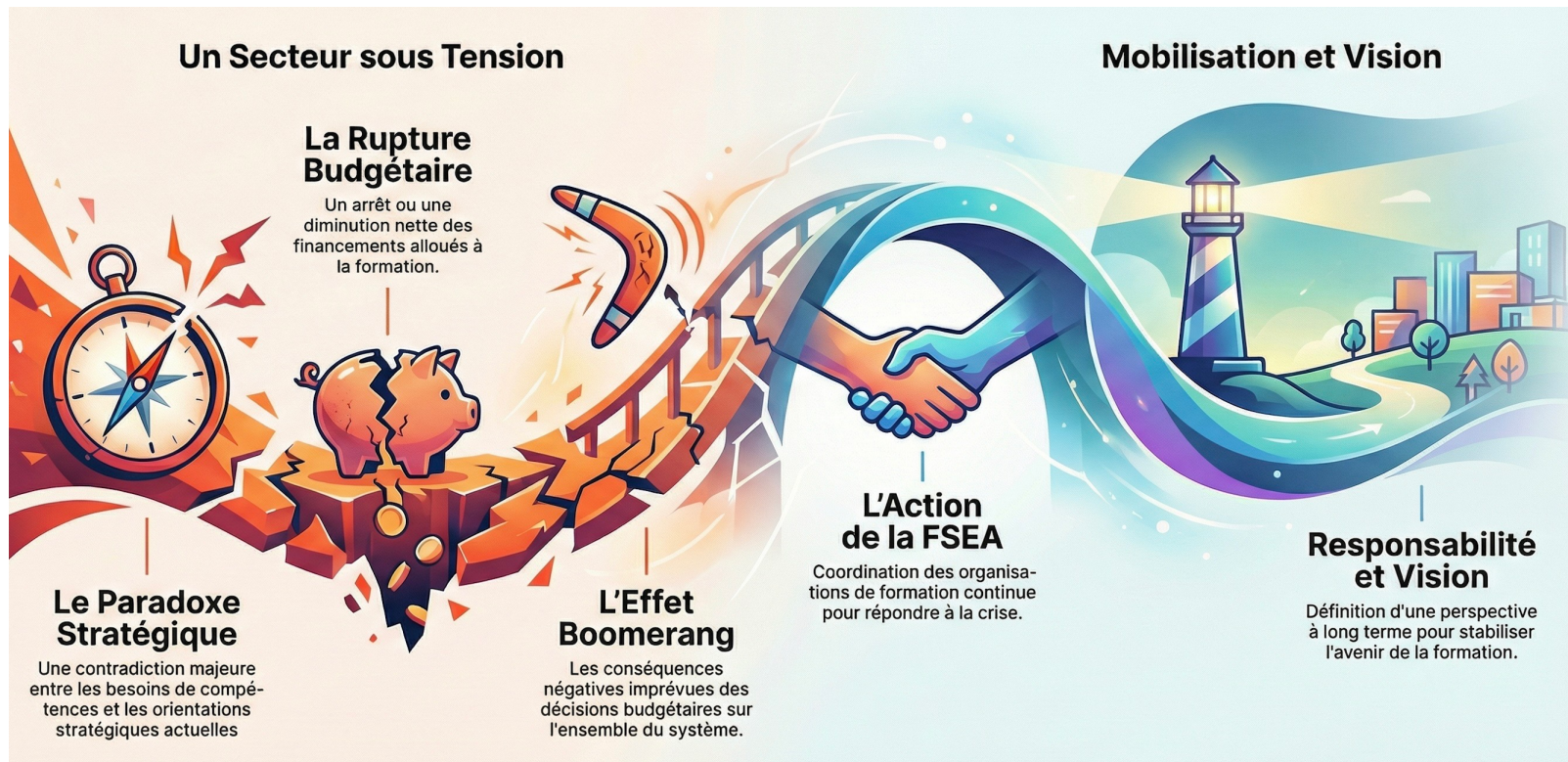
Schweizerischer Verband für Weiterbildung
Fédération suisse pour la formation continue

F S E A



Federazione svizzera per la formazione continua
Swiss Federation for Adult Learning

L'essentiel en 5 points



Un paradoxe stratégique : Des besoins croissants, des ressources coupées

LA RÉALITÉ DU TERRAIN

Transformations rapides

Numérisation et transition écologique exigent une adaptation constante.

Pénurie de main-d'œuvre

Le marché du travail manque de personnel qualifié dans des secteurs clés.

Nécessité absolue

Maintenir l'employabilité et réussir les reconversions professionnelles n'est plus une option, c'est une survie économique.

LA RÉPONSE FÉDÉRALE

Contradiction

Les mesures d'économie contredisent directement les objectifs du message FRI 2025–2028.

Recul

La Confédération s'éloigne de son obligation de créer des conditions favorables à la formation (Art. 4 LFCo).



Jean-Christophe Deslarzes: avec l'IA, "il faut continuer à se former pour faire partie de ce nouveau monde du travail"

LE DÉFI DU NOUVEAU MONDE DU TRAVAIL

Émergence d'un nouveau paradigme professionnel



LA RÉPONSE : L'APPRENTISSAGE CONTINU

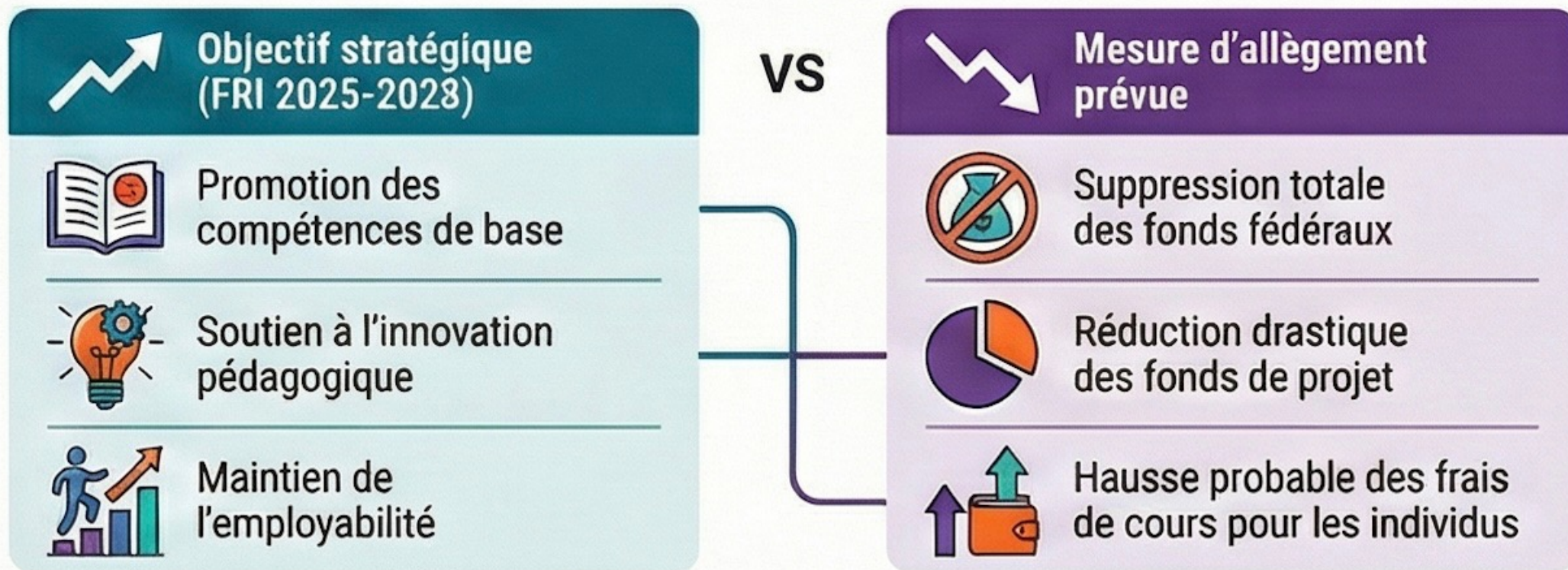
Se former pour rester acteur du changement



“Faire partie de ce nouveau monde.

L'acquisition de nouvelles compétences est la condition sine qua non de l'inclusion professionnelle future.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES VS MESURES BUDGÉTAIRES

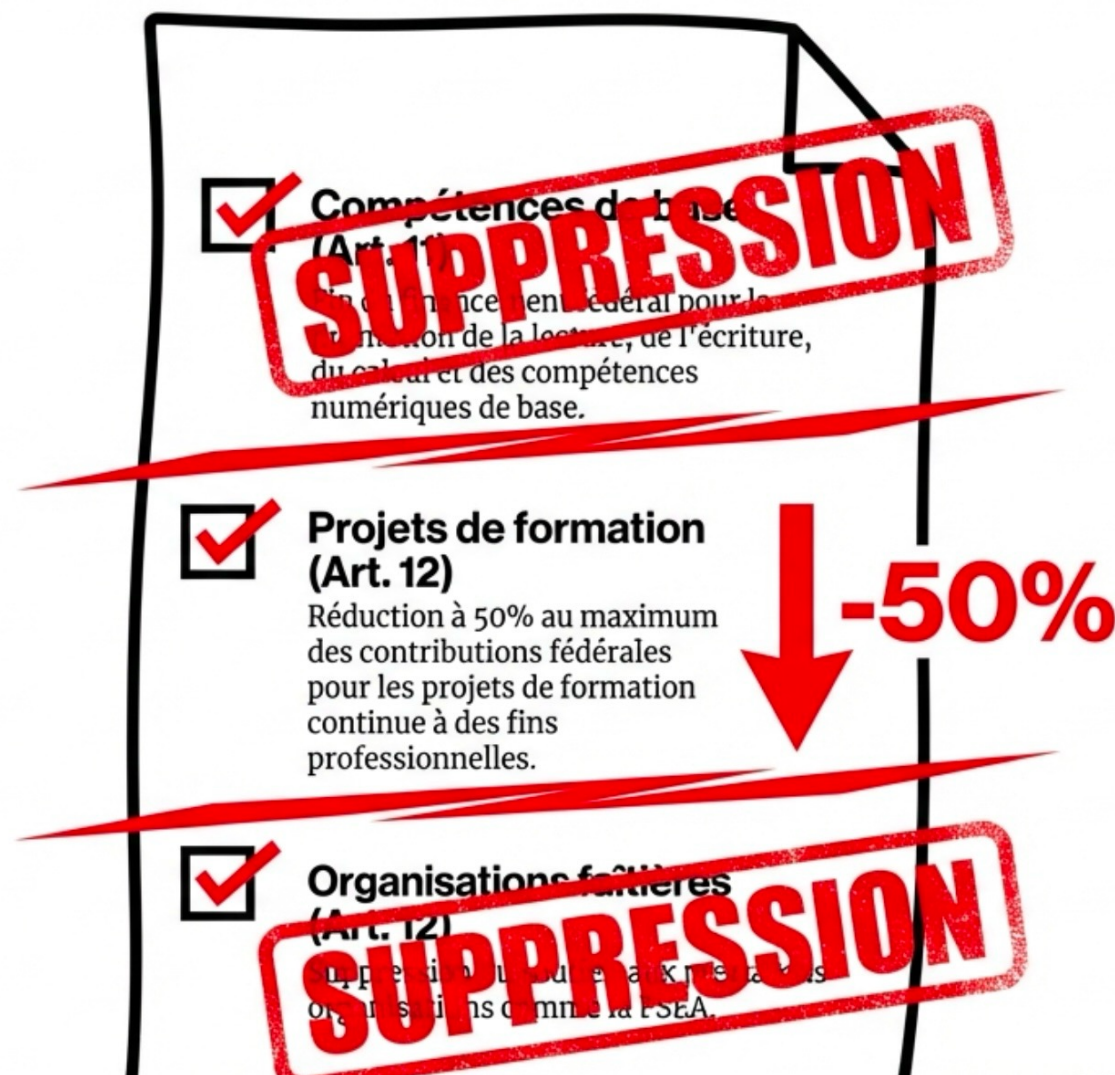


Ce qui est menacé :

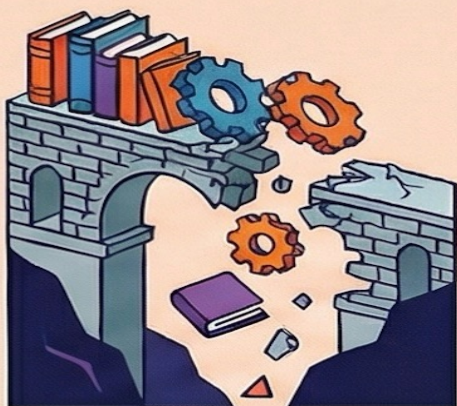
(Art. 11 & 12 LFCo)

Le paquet d'allègement budgétaire vise trois piliers fondamentaux.

Note : Réduction également des fonds pour la mobilité internationale et les projets de coopération.



LES COUPES ET LEURS IMPACTS DIRECTS



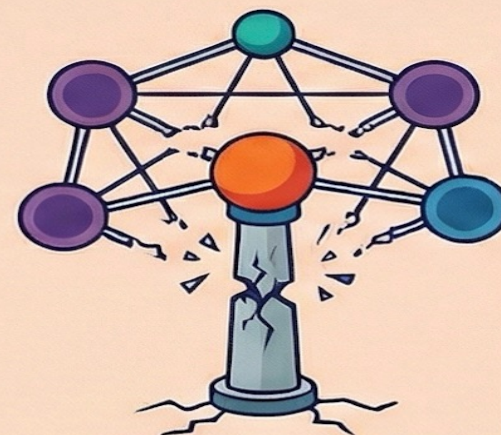
Suppression des fonds pour les compétences

L'aide pour lire, écrire, calculer et le numérique est directement menacée de disparition.



Plafond de 50% pour les projets

Les contributions fédérales aux projets de formation continue seront désormais limitées de moitié.

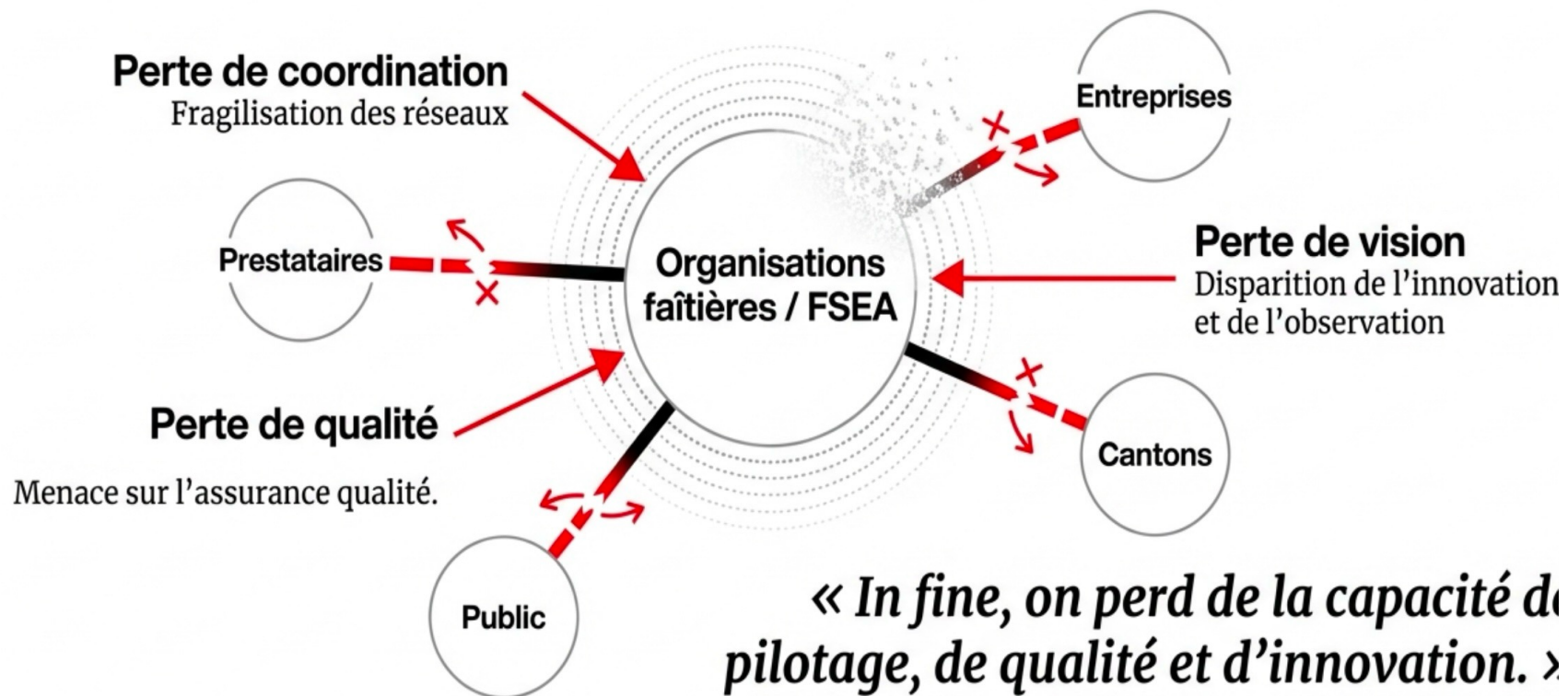


Fragilisation des organisations faïtières

La FSEA et d'autres réseaux perdent les moyens de coordonner et d'assurer la qualité.

Destabiliser le système : La fin du pilotage national

En coupant les vivres aux organisations faîtières (FSEA) et aux réseaux structurants, la **Confédération** met en péril des fonctions invisibles mais vitales.





Les victimes collatérales : L'exclusion des plus vulnérables

Les offres pour les compétences de base (alphabétisation, numérique) dépendent du cofinancement public.

- **Disparition de l'offre** : Sans subventions, ces cours ne sont pas rentables et disparaîtront du marché.
- **Hausse des barrières** : Les personnes peu qualifiées, à bas revenus ou issues de la migration perdront leur accès critique à la formation.
- **Conséquence démocratique** : Exclusion progressive de la participation à la vie sociale et politique.

« Sans ces compétences, il est presque impossible de suivre les évolutions du monde du travail. »

UN "FAUX CALCUL" ÉCONOMIQUE À LONG TERME



L'effet "boomerang" sur les coûts sociaux

Moins de formation augmente les risques de chômage et les coûts de l'aide sociale.



Contradiction avec les besoins du marché

Les coupes freinent la transition écologique et aggravent la pénurie de main-d'œuvre qualifiée.

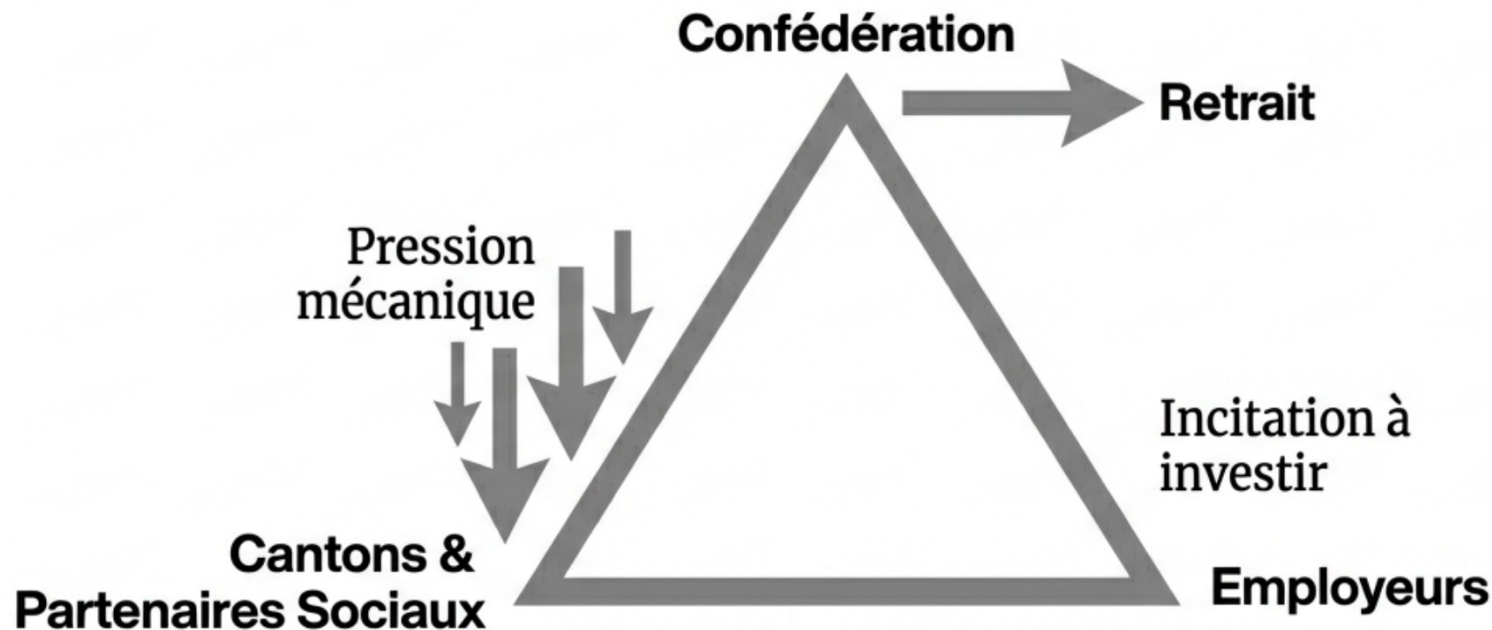
“ Une assurance plutôt qu'une dépense ”



Une assurance plutôt qu'une dépense

Investir dans la formation est une politique de prévention stratégique et non de confort.

Une responsabilité qui ne peut être reportée



****Alerte**** : Si la Confédération se retire, la pression se reporte sur les autres acteurs qui n'ont pas forcément la capacité de compenser.

Nécessité d'une vision partagée intégrée à la politique de croissance et de cohésion sociale.

La contre-offensive : La FSEA ne reste pas silencieuse

Démontrer que ce démantèlement ignore les bénéfices économiques et sociaux prouvés.



Lobbying & Sensibilisation

Publication de prises de position et développement d'argumentaires pour le monde politique et le public.



Consultations

Participation active aux consultations sur le paquet d'économies avec des propositions d'ajustement.



Alliances

Engagement dans une alliance large contre les plans d'austérité pour peser dans le débat.

Une Vision pour la Formation Continue : Investir dans l'Avenir

L'Urgence du Contexte Actuel



Un pilier plus essentiel que jamais

La formation est cruciale face aux grandes transformations économiques et sociétales en cours.



Les coupes budgétaires coûtent cher

Réduire le budget menace un système fonctionnel et augmente les coûts à moyen terme.



L'Appel à l'Action de la FSEA



Un financement stable et prévisible

La FSEA demande des ressources à la hauteur des enjeux actuels.

Restaurer le dialogue politique

Un échange constructif est nécessaire pour corriger la trajectoire financière actuelle.





S V E B ■ Schweizerischer Verband für Weiterbildung
Fédération suisse pour la formation continue
F S E A ■ Federazione svizzera per la formazione continua
Swiss Federation for Adult Learning